

2023 年上海印制电路行业协会工作总结（五届一次）

2019-2022 年第四届理事会工作总结

一、发挥“引领”作用，做好自身建设

1、加强党建引领，夯实党建工作基础，广泛开展党建活动，增强组织凝聚力。

协会党支部重视党组织建设，以党建为引领是协会发展的根本保障，坚持思想引领，围绕大局，为协会工作开展保驾护航。按照上级党委的要求，协会党支部认真开展“创先争优”活动，坚持抓好党员组织生活，积极开展“党的群众路线教育”、“两学一做”等学习教育活动，引导协会党员立足岗位，发挥先锋模范作用、认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，认真学习党和国家的方针、政策和法律法规，党员同志结合实际工作，交流学习体会，在学用结合、以学促用上下功夫，切实将中央精神转化为推动协会工作的具体举措和实际成效。

通过持续不断地开展党建活动，协会增强了凝聚力和战斗力，让协会秘书处焕发出更强的工作活力，中共上海印制电路行业协会支部委员于 2021 年被评为上海市工业经济联合会党委系统“先进基层党组织”，中共上海印制电路行业协会支部马明诚同志荣获“光荣在党 50 年”纪念章。

2、加强协会自身建设，提升协会管理及服务水平

规范化建设是促进协会规范发展、工作上等级的重要举措，也是协会获得政府、社会和会员企业认可的重要资质。根据民政部《社会组织评估管理办法》和上海市社会组织评估指标（2018 版），为顺利推进此项工作，在对照基本条件、内部管理、工作业绩、社会评价四大类评估标准的基础上，经过紧张的筹备工作，完成了多项基础资

料准备。继协会在 2016 年被评为 3A 级协会之后，于 2021 年圆满地完成了行业协会规范化等级申评、迎评工作。2021 年 12 月，经网上公示，上海市民政局社团管理处发文，上海印制电路行业协会获得了“4A 级社会组织”称号。

二、坚持做好政府的助手，努力发挥好协会桥梁与纽带的作用

1、关注外部经济环境变化，协会成功申请成为“上海市进出口公平贸易行业工作站”并展开工作

进出口公平贸易工作是行业工作中一项重要内容，是维护企业权益、保护产业安全的重要手段，也是实现对外贸易稳定发展、营造公平公正经济发展环境的重要保障。上海印制电路行业协会于 2019 年 4 月提交了成为上海市商委的进出口公平贸易行业工作站的申请并于当年 5 月 16 日被授予“上海市进出口公平贸易行业工作站”。协会作为第九批上海市进出口公平贸易行业工作站，及时关注外部经济环境变化，预测经济发展的变动趋势，做好电子电路行业运行动态分析、准确把握行业发展动向与趋势，发布运行监测报告。协会积极在上海印制电路行业内开展应对贸易摩擦、提升行业预警和国际经贸风险防范能力等一系列工作，并于 2019 年 12 月 23 日向行业发布了《2019 上海及长三角地区电子电路领域受经贸摩擦影响评估及摩擦应对报告》，以期能为行业提供更优质的公平贸易服务。

2、协助企业申报《印制电路板行业规范条件》

为促进行业健康规范高质量发展，协会编制的《印制电路板行业规范条件》的出台为行业设定了准入条件，有利于提高行业总体经营效益、有利于企业加大智能制造数字化发展，提高企业在环境保护、节能管理、安全生产等方面合法、合规，对提高行业的发展水平、推

动行业持续健康发展发挥积极作用。协会于 2019 年至 2021 年期间组织本市印制电路板制造企业积极申报行业规范条件并向上海市经济和信息化委员会予以推荐，其中，奥特斯（中国）有限公司和上海美维电子有限公司分别在 2020 年和 2021 年通过了审核。同时为了进一步加强行业企业对《印制电路板行业规范条件》的理解和认识，上海印制电路行业协会于 2020 年 12 月 10 日在市经信委和中国电子电路行业协会的指导下，与长三角地区的安徽省印制电路行业协会、广德电子电路行业协会、杭州市临安区印制电路板行业协会联合举办了“印制电路板行业规范&管理高级研修班”，共同推动长三角区域印制电路板产业持续一体化高质量发展。

3、做好中小微企业运行监测和企业诉求协调工作

2021 年，协会承接了上海市中小企业发展服务中心关于中小微企业运行监测和企业诉求协调的工作。通过走访会员企业，深入了解企业在运营中遇到的包括但不限于政策、融资、法律、人力资源、专业等诉求，并于 2021 年 12 月 22 日下午召开“上海印制电路行业企业诉求协调研讨会”，为企业精准供给有效政策，打通政策最后一公里。同步摸排行业内企业运行情况，邀请部分企业在运行监测平台报送月度企业运行数据，并根据行业和企业运行情况及时向上海市中小企业发展服务中心汇报 2021 年半年度和年度行业发展报告，实时关注行业企业的运行动态，并做出发展研判。

2022 年，协会和上海市中小企业发展服务中心达成共同解决企业诉求的合作颇有成效，为行业内部分企业解决了运营过程中的燃眉之急。协会未来仍将在解决企业诉求的工作上下功夫，继续通过调研或走访等方式深挖企业相关诉求，更高效、精准地帮助行业和企业解决发展中遇到的难题。

4、做好行业企业经济运行统计，积极配合政府排摸行业情况

协会积极参与本市电子信息制造业经济运行工作，每月监测行业运行状况，按季度形成行业发展报告向市经信委电子信息产业处进行汇报，并听取本市电子信息制造业的发展目标和动向，总结并找出协会未来重点工作和方向，驱动行业共同发展。协会先后积极配合市经信委排摸芯片紧缺对印制电路行业产生的影响、调研了行业电子专用设备和电子测量仪器企业的发展情况、征集“十四五期间有关重点项目情况”、排摸关于原材料价格上涨对企业的影响、积极调研印制电路行业内企业的战略性新兴产业分类情况形成报告反馈给市经信委电子信息产业处。

此外，为配合市质量办《上海市质量状况白皮书（2021 年）》编撰工作，协会积极调研行业质量发展状况并进行汇总报告。

2020 年至 2022 年的疫情期间，协会持续动态调研企业复工复产情况、收集企业诉求、评估疫情影响、关注行业整体态势，并及时将行业情况上报给工信部、中国电子信息行业联合会、上海市经信委等业务主管部门。召开行业疫情防控专题线上工作会议，交流讨论近期疫情影响、企业复工复产情况、面临困难、政府政策扶持、行业互助等。在协会微信公众平台发布《行业复工复产持续向好全面达产在即》，向全行业、全产业链公告行业产能恢复情况以及订单情况。调研外贸情况、细分通信、汽车电子和消费类电子的订单情况，撰写《国外疫情加剧对电子电路行业订单影响简析》。面对新冠肺炎疫情，协会作为行业专业的服务平台、政府的助手，认真贯彻和落实好市委市政府的决策部署，通过“线上+线下”结合的方式，做好企业运行状况和

诉求的收集工作，形成汇总并如实反映给相关政府部门，协调解决企业疫情当下面临的急难愁盼的问题。

5、协助企业申报相关专项，积极培育建设行业企业品牌

品牌是生产者和消费者共同的追求，是供给侧和需求侧升级的方向，是企业乃至国家综合竞争力的重要体现。上海市经信委 2019 年 4 月 3 日召开“上海市品牌工作会议”，上海印制电路行业协会作为代表参加了会议，并动员行业企业积极参与品牌日活动，同时推荐了上海嘉捷通电路科技有限公司和南亚新材料科技股份有限公司申报了该活动。2019 年 5 月在上海展览馆举办的“中国品牌发展国际论坛”和“2019 年中国品牌日自主品牌国货精品体验（展）”上发布的《2019 中国品牌日—自主品牌国货精品推广目录》中，上海嘉捷通电路科技有限公司和南亚新材料科技股份有限公司入选了此次“国货精品目录”（定制类产品）中，并同时展览中展出企业风采。

工信部下发上海市经信委开展了关于征集《产业基础领域先进技术产品转化应用目录（2021 年度）》“引导篇”技术产品项目信息的工作。协会积极开展征集工作，征集后提交了南亚新材料科技股份有限公司申请的《超低损耗型高速覆铜箔板》的项目。

为加强行业企业品牌建设，提升行业企业品牌竞争力，协会积极组织企业申报由工业和信息化部、全国评比达标表彰工作协调小组办公室批准，中国电子电路行业协会（CPCA）举办的第五届“中国电子电路行业优秀企业”的评选活动。经过专家组评选，上海地区企业中的上海嘉捷通电路科技股份有限公司和南亚新材料科技股份有限公司被评选为第五届中国电子电路行业优秀企业。

6、积极响应并配合政府主管单位开展本市集成电路和电子信息制造领域项目指南征集工作及做好企业申报专项的验收工作

上海市经济信息化委在 2017 年度下发《关于上海市进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》，协会收到通知后积极组织企业进行申报。上海嘉捷通电路科技股份有限公司申报并承担了《多层刚柔结合印制板的研究与制造》项目。2019 年 5 月 19 日在上海市经信委发展和研究中心主持下，邀请了四位行业专家以及会计事务所财务审计专家于在上海嘉捷通电路科技股份有限公司内对该项目完成了验收工作。7 月 18 日下午，上海市经济和信息化委员会组织专家对上海美维电子有限公司承担的 2017 年度上海市软件和集成电路产业发展专项资金支持项目“多层软硬结合板HDI研发和产业化”进行现场验收。上海飞为智能系统股份有限公司的《PCB智能工厂自动收放板与搬运设备及智能制造解决方案的研发和产业化》项目通过上海印制电路行业协会上报，并成功作为集成电路和电子信息制造领域内第二批拟支持项目收入到上海市经信委的“2018 年度软件和集成电路产业发展专项”中，并于 2021 年 4 月 8 日通过该项目的现场验收。

7、帮助企业申报本市工业互联网创新发展项目

为贯彻落实《关于推动工业互联网创新升级实施“工赋上海”三年行动计划（2020—2022 年）》，进一步优化工业互联网产业创新生态，推动本市制造业高质量发展。市经济信息化委、市财政局联合开展了本市工业互联网创新发展专项资金项目的评审工作。协会积极协助副会长单位南亚新材料科技股份有限公司对该项目进行了申请，并成功于 7 月 16 日成为“2020 年第一批工业互联网创新发展专项资金拟支持单位”并予以公示。

8、向市经信委推荐优质科创企业入“上海市改制上市培育企业库”

为做好科创板上市企业的储备和培育工作，激发电子电路行业企业科技创新的活力和动力，协会向上海市经信委推荐了 2 家高成长性的企业作为储备。

9、参加市经信委电子信息制造业行业协会秘书长会议

为稳步推进本市电子信息产业高质量发展，协会秘书长每年积极参加市经信委组织的电子信息制造业行业协会秘书长工作会议。会上协会秘书长对协会工作总结和工作计划进行汇报，听取业务主管单位指导意见，和本市电子信息制造业的兄弟协会交流和探讨合作事项，寻求协同创新融合发展。

10、参加上海市电子信息产业发展“十四五”规划编制座谈会

上海印制电路行业协会积极参与上海市经信委组织召开的“上海市电子信息产业发展‘十四五’规划、上海市集成电路‘十四五’规划编制座谈会”，在会上汇报了电子电路行业“十三五”相关工作完成情况以及“十四五”发展思路。

三、不断拓展和提升服务水平，积极组织行业交流活动

服务企业、服务行业、服务政府是行业协会的宗旨，也是本届理事会工作的重心。四年来，协会始终把服务放在首位，结合行业实际，不断拓展服务功能，提升服务水平，努力为会员单位、为行业、为政府提供服务。协会坚持组织会员单位参与电路板行业相关的展会、论坛、研讨会等活动，协办了国际电子电路展览会（CPCA SHOW）、国际PCB技术/信息论坛、电子工业水污染物排放标准宣贯会等活动，受到行业企业的高度赞誉。

1、成功协办“国际电子电路（上海）展览会”，构建电子电路产业链交流平台

为展示出全球电子电路产业的韧性与活力以及电子电路参展厂商的优势和实力，也为了企业可以通过国际电子电路展览的平台相互交流，建立和进一步加强深入广泛的合作。协会成功协办了于 2019 年 3 月 19 日至 21 日、2020 年 8 月 25 日至 27 日和 2021 年 7 月 7 日至 9 日在上海国家会展中心举办的“国际电子电路（上海）展览会”，展会规模、面积、展商数量屡创新高。

2、成功协办“国际 PCB 技术/信息论坛”及“CPCA LIVE”线上研讨会

为提升行业整体技术水平，提供互相交流学习技术的平台，上海印制电路行业协会每年两次协办“国际PCB技术/信息论坛”，论坛现场吸引众多工程技术人员、管理人员以及关注行业产业发展的人士，探讨分享经验及前沿技术，共同展望行业发展。

在大环境不确定的情况下，协会在居家办公期间，积极寻找不受时间和空间局限、能高效、精准服务行业和企业的新方式，积极开拓线上交流平台，上海印制电路行业协会在 2022 年积极协办了“CPCA Live”之《先进封装技术及发展趋势》、《高深宽比高均一度硅深刻蚀技术》、《车载Mini LED技术的开发及应用挑战》、《新能源汽车 PCB动态和芯片国产化趋势》、《模拟电子电路设计及PCB设计》等系列线上研讨会，以推动行业技术更新迭代升级和帮助企业寻求发展新机遇。

3、加强行业信息统计工作

信息统计工作是了解企业运行的窗口，上海印制电路行业协会为了更好地了解上海地区印制电路制造企业的运营动态，秘书处每月收集企业的信息，监测上海地区PCB产业发展动向。

4、协办电子工业水污染物排放标准宣贯会

为更好地宣贯本标准在行业内的有效执行，2021 年 5 月 26 日，上海印制电路行业协会成功协办了中国电子电路行业协会和生态环境部环境标准研究所在深圳联合主办的“电子工业水污染物排放标准宣贯暨印制电路工业生态环境标准研讨会”，围绕《电子工业水污染物排放标准》、印制电路工业排污许可证申报要点和管理要求、电子工业相关环境标准与水排放标准执法要点及典型违法案例、重点行业碳排放核算方法与报告及碳交易市场管理规范、电路工业危险废物环境管理标准体系、印制电路工业 VOCs 污染防治要求的内容进行解读和分析，使企业在自身对标准的理解基础上，能学会灵活运用标准。

5、适应企业实际需要，持续开展各类培训课题。

培训服务工作一直是协会各项活动中重点与抓手，抓好培训，特别是抓好会员单位所需求的培训，更是服务企业、服务会员的重中之重。为了适应企业实际需要，协会在培训方法和内容上，在专业性、针对性方面有所拓展。在线举办“电子电路专业技术论文的写作规范”、“5G 趋势与挠性电路技术应用研讨会”、“展望封装基板产业发展，探讨先进材料应用技术研发研讨会”等专题直播讲座，全面解读行业的发展趋势，介绍创新的材料解决方案，推进技术更新迭代。

6、助力企业防范和化解企业法律风险，协会和上海华勤基信律师事务所签署了合作协议

为了满足会员单位多元化的需求和服务，协会和上海华勤基信律师事务所签署合作协议，在行业内组织开展了《后疫情时期企业的法律风险与防范建议》和《企业知识产权保护的注意事项》座谈。

7、参加全国地方电子电路行业协会秘书长联席会，共推电子电路行业高质量发展

为充分发挥好协会作为政府和企业间桥梁纽带作用、搭建畅通的信息渠道，共同应对行业发展面临的问题和挑战，和各省市区各地的PCB行业协会秘书长每年共同参与由CPCA牵头举办的“全国地方电子电路行业协会秘书长联席会”，在会上协会秘书长介绍上海市电子电路行业情况，并了解各地方电子电路行业发展的状况、秘书处开展的工作、企业环保治理、行业人才培养工作情况，共同探讨如何通过参与开展更多联合活动和行业调查来推动行业高效有序发展。

8、与企业保持沟通、激发企业创新活力

为了更好地服务会员企业，协会秘书处不定期走访会员单位，主动了解企业状况，倾听诉求，积极发挥协会自身优势，多方协调、协助排解、助力企业发展。

伴随企业自身发展及技术的不断升级，为进一步立足高端技术的发展策略，同时实现产能的快速发展，某企业需申请扩建以支撑企业可持续的高质量发展。该企业在申请能评时受阻，协会在今年年初收到该企业的求助后，即通过各渠道进行高效沟通，帮助企业获得了市和区发改委的扩建能评批准；并在今年疫情封控前，协会主动联系各企业了解运行情况，同时为向协会寻求协助申请闭环生产的企业积极与企业所在地的区经信委取得联系，咨询审批进展，疏通关键环节，协助符合闭环生产的企业在封控前获得了生产许可批复；疫情初期，上海市经信委积极推动重点企业纳入生产“白名单”，以确保各个行业供应链的正常运作。协会积极协助行业重点企业在做好疫情防控相关工作的同时，分批次向经信委进行申请，部分符合条件的企业成功纳入了第一、第二及第三批的“白名单”内，分别有：奥特斯、美维科技、上海凯思尔和南亚新材；封控期间，某企业因急需获取原材料来进行制作生产出关键部件以保证上海一批医疗器械的正常生产，但

因原材料需从外地运至上海才能进行生产，但封控期间车辆难以通行，原材料运输受阻，该公司及时联系到协会请求帮助。协会立即向相关部门反映情况，并在市经信委的大力帮助下，为企业产品的原材料供货运输提供了绿色通道，得以让上海这批医疗器械的生产提供了有效保障。

9、积极为企业争取相关荣誉，提升企业竞争力

协会积极为企业提供技术项目评审专家意见、提供产品技术证明、企业产值及排名证明等，协助解决企业经营中的具体难题，帮助企业顺利获得相应的政策支持和项目的申请。其中，2022 年成功助力上海嘉捷通电路科技股份有限公司申报成功国家级第四批专精特新小巨人企业。

10、加强与其他兄弟协会交流与合作、协同创新融合发展

四年来，协会积极与本市电子信息制造业各兄弟进行互动，积极参加兄弟协会举办的各类会议和活动，探讨交流并互相学习各协会工作的经验。这几年中在市经信委和工经联的指导下，先后和上海市通信制造业行业协会、上海市交通电子行业协会、上海市汽车零部件行业协会等兄弟协会开展联动，联合举办过“5G 改变社会、赋能行业”、“汽车电子的趋势分析和对印制板标准的解读与应用”、“‘抗疫助企’政策干货大揭秘”、“企业数字化转型评价”等讲座及研讨会。

四、加强秘书处内部管理建设，提升协会服务能力

1、注重秘书处团队的能力提升。每周安排秘书处团队学习一篇行业深度报告并倡议大家积极分享自己的收获及思考，多次组织开展《他人的力量》、《结构性思维》、《成长型组织绩效管理 with 业绩达成》、《财富智慧沙盘模拟》等主题学习活动，助力秘书处团队专业认知、

沟通表达、流程规范化、工作方式方法等方面的提升和优化，培养秘书处团队深耕专业，横向协同，打造高效的学习成长型组织，从而更好地为会员单位及企业服务。

2、完善管理制度，提高管理水平。协会坚持依据市民政局、市社会组织管理局对社会组织管理和建设的总要求，依照协会章程，根据协会工作目标，坚持正确的办会思想，制定和完善各项管理制度，规范工作流程，建立月度和周度工作例会，完善印章文档管理等制度，持续总结工作经验，提高协会秘书处团队的积极性，更加有效地开展各项活动。

3、为提高协会为行业、为企业的服务能力，协会工作人员积极参加各类培训。为全面贯彻质量强国战略和标准化战略，深入落实国务院《深化标准化工作改革方案》（国发〔2015〕13号）和上海市《开展质量提升行动的实施方案》要求，协会李琼秘书长于2020年10月22日至23日参加了标准化人员专业能力等级（初级）培训班，学习关于标准化基础、法律法规、企业标准化工作及标准制定基础，最后通过考试获得了上海市质量和标准化研究院的培训证书。

随着行业协会商会脱钩改革的深入发展，行业协会商会专职工作人员的职业素养和职业能力已成为制约其健康发展的重要因素。为提高行业协会商会专职工作人员的综合素质，协会李琼秘书长和副秘书长黄伟先后于2021年10月28日至29日及2022年11月9日至10日参加了民政部全国社会组织教育培训基地（上海交通大学）举办的行业协会商会秘书长培训班。通过两天对行业协会商会能力建设、工作实务、组织治理、人力资源管理与服务等相关内容的学习，经过考核获得了培训结业证书。

2024 年上海印制电路行业协会工作计划（五届一次）

上海印制电路行业协会将联系行业工作实际情况，继续发挥协会价值，全力推进行业高质量发展，为中国式现代化建设贡献力量。

1、加强党建引领，持续深入开展主题教育。继续做好党建促会建、党建促发展工作。进一步发挥党建的政治引领作用，紧紧围绕党建促会建、党建促发展这根主线发力。按照习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的要求，把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制等重点措施联系起来，在解决行业突出现实问题上下功夫，以高质量主题教育推动行业高质量发展。

2、持续监测行业运行情况。稳定重点联系企业统计报表范围，扩增报表企业，运行监测细化到月度，建立分析模块。丰富信息统计工作内容，拓宽行业运行监测面，扎实做好行业统计调研与分析，做好行业相关报告编制工作，提升发布内容质量，及时准确对外公布统计信息及经济运营情况，为政府和企业把握行业形势提供参考。

3、维护行业公平贸易。积极应对贸易摩擦，维护行业公平竞争环境，采取合法合规的贸易救济措施，配合有关部门加强行业反倾销、反垄断调查，保护国内电子电路产业。

4、继续做好各项会员服务。服务会员是协会的生存之基、立身之本、发展之源。协会要树立为会员、为行业、为政府、为社会的“四为”指导思想，积极探索符合会员需求的服务方式，主动帮助会员排忧解难。从行业、企业实际出发，培育电子电路行业更多专精特新企业，促进共赢发展。

5、搭建好行业交流平台。关注行业技术发展新方向，继续协助和参与 2024 年 CPCA 春秋国际 PCB 技术/信息论坛，帮助业界人士了解行业最新的技术发展动态，推动行业持续发展。充分利用

CPCA 云学院、CPCA LIVE 线上研讨会，鼓励行业企业互鉴互学拓思路，共促技术认知提升。

6、大力推进科技创新。根据企业发展实际需求，积极组织开展科技成果技术鉴定，推进企业科技创新并大力推动科技成果向生产力的转换,为企业的持续性发展增加动力。

7、培养高质量产业人才。结合行业企业需求，创新培训模式，丰富培训课题，按计划开展 2024 年培训活动，举办好电子电路技术人才高级研修班，充分发挥教育工作委员会的作用，积极开展教育工作，培养行业高质量人才队伍。

8、促进国际交流合作。积极组织行业企业赴境外考察学习、调研交流，助力企业了解市场最新需求，学习先进技术理念，拓宽企业市场销路，提升自身水平。

9、继续加强秘书处自身团队建设。协会要不断完善各项规章制度，加强秘书处人员能力培训，提升秘书处人员素质，强化秘书处工作人员的责任意识和服务意识，打造有张力、有活力、有凝聚力的学习型团队组织。